

Application & Needs Assessment Form

Fill this document and attach it to an updated version of your CV with an endorsement letter from your home organization. Application must be sent to resourcehub@lcps-lebanon.org by Thursday 20 October 2016.



A Background information

Fill in all the white boxes

GENERAL

1 Full name	<input type="text"/>
2 Organization	<input type="text"/>
3 Country	<input type="text"/>
4 Gender	<input type="checkbox"/> Male <input type="checkbox"/> Female

CONTACT

5 Email	<input type="text"/>
6 Telephone	<input type="text"/>
7 Address	<input type="text"/>

B References

In the white boxes, provide names, relationship, and full contact details of 3 references

We may contact them to learn more about your background and motivations

	Name of reference	Relationship to you	Email	Telephone
1	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
2	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
3	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

C Motivation

Provide a concise and clear answer explaining your motivation in the white box (no more than 250 words)

Why are you interested in the governance of oil and gas?
What work have you and your organization done on this issue?

Application

and

Needs Assessment Form



D Needs Assessment | Ranking

Please rank at most 3 elements in the extractive industry ‘decision chain’ on which you would like to build your knowledge, in order of preference from 1 to 3.

This will help us calibrate the overall focus to your needs and those of your organization.

RANK	ELEMENT	GUIDANCE
<input type="checkbox"/>	Decision to extract	The first decision faced by a government or community is if and when to begin extracting their natural resources and convert them into monetary or other benefits. During this stage, governments may take the opportunity to get prior informed consent from the local communities, to designate environmentally or culturally significant areas as off-limits to exploration and production, or even to reserve certain areas for particular methods of extraction (e.g., artisanal mining). The government’s chief task at this stage is to undertake a cost-benefit analysis that makes every effort to weigh all the costs, benefits and risks over the expected timeframe of extraction and beyond.
<input type="checkbox"/>	Getting a good deal	After a decision is made to extract, the government must decide on a framework for awarding rights to explore and extract, and establish the legal and financial terms governing those rights. Exploration and extraction rights may be awarded in a variety of ways, and the legal and financial arrangements governing the extraction process may result from licensing rounds (in which specific terms are left for bidding and the bulk of the arrangement is enshrined in general law) or they may be negotiated on a more ad-hoc basis. In either case, the end result is typically a written contract of some form, complemented by a bevy of generally applicable laws and regulations, the goal of which, for the country, is generally to give it the best deal possible. Poorer countries are often at a disadvantage when negotiating with multinational oil and mining companies – particularly where terms subject to negotiation are not tightly constrained either by the terms of a licensing round or other rules – and consequently get less revenue than they should.
<input type="checkbox"/>	Revenue collection	Once the terms are set, extraction will begin and the companies will typically pay a variety of financial or in-kind payments to the government. The part of the government and the manner in which these payments are collected is dictated by the extraction contract and the legal framework, and varies from country to country. This stage of revenue collection has been the focus of much national and international advocacy through efforts such as the EITI, new United States listing requirements for extractive companies, and the International Accounting Standards Board’s consideration of a reporting standard for extractives.
<input type="checkbox"/>	Revenue management	As the revenues begin to arrive, the government and communities must decide how to make effective use of the revenues in light of their finite nature and the challenges of commodity price swings. This stage requires deciding how much to save and how much to spend to mitigate the adverse effects of dependency on natural resource revenues, and encompasses long and medium-term planning, as well as annual budgets. Some countries use special instruments to deal with the unique challenges of managing natural resource wealth, such as natural resource funds and direct distribution schemes.
<input type="checkbox"/>	Investing for sustainable development	Extractive resources are non-renewable assets that must be replaced with other assets-physical, human and financial – which can support a country’s economic growth and development when the resources are depleted or prices decline. Resource-rich governments need to spend money well, which implies spending efficiently and practicing integrity in investment execution, and requiring systematic and rigorous monitoring and audits of public investment programs by independent organizations (including civil society groups.)

Application

and

Needs Assessment Form



E Needs Assessment | Understanding

Please select your level of familiarity and priority in each of the indicated themes.

Familiarity

How familiar are you with the theme?

Priority

What level of priority would you give it?

Theme

LOW	MED	HIGH	LOW	MED	HIGH
1	2	3	1	2	3

1	Key concepts in oil and gas. Structure and players, products and markets, technical terms, regional and global trends.										
2	Legal framework & understanding contracts. Hierarchy of legal instruments, content of an upstream oil or gas law. The operational, legal, social, environmental and local content provisions of contracts.										
3	Roles & responsibilities in sector governance. Functions of national oil companies, ministries, parliament, etc; oversight issues.										
4	Fiscal regimes. Contracts and concession types; key fiscal tools such as royalties, profit taxes and key fiscal pitfalls and loopholes such as transfer pricing.										
5	Transparency mechanisms, EITI and contract disclosure. Information disclosure, publication, contracts and transparency and the goals and framework of EITI.										
6	Macroeconomic & political challenges and policy instruments. Dutch disease, volatility, intergenerational equity, absorptive capacity and accountability issues.										
7	Public Financial Management. The budget process and key public financial management tools, saving vs. spending, investment vs. consumption.										
8	Revenue distribution to regional authorities. Issues and systems for the direct redistribution of oil and gas revenues to lower tiers of government.										
9	Environmental & social management. Environmental and social impact assessments along production chain, environmental management plans.										
10	Economic diversification. Long-term economic growth, diversification policies, export policies, product space, industrialization.										
11	Local content. Employment generation, purchase by extractive industries of national goods and services.										
12	Corruption in the Sector. Corruption across the decision chain, financial and non-financial costs, cross-cutting risks and concerns of corruption in the sector.										
13	Allocation of rights: The objectives of awarding licenses and the types, roles and process of awarding contracts, different award strategies, exploration and production license.										
14	Other. Please list.										

Application

and

Needs Assessment Form

Fundamentals of Oil and Gas Governance

F Short Essay

Write a short essay of 750-1,000 words on the following topic.

What are the key oil and gas governance challenges that prevent your country from harnessing the development potential of these industries? What are you doing or should be doing about it in your work?

الأسس الخاصة
بحوكمة النفط
والغاز

استمارة الطلب وتقييم الاحتياجات

يرجى ملء هذه الاستمارة وضمّ نسخة محدثة لسيرتك الذاتية والموافقة
الخطية من المنظمة التي تمثلها.
يرجى ارسال الطلب الى resourcehub@lcps-lebanon.org
قبل الخميس 20 تشرين الأول/ اكتوبر 2016 .

معلومات أساسية

أ

ملء الفراغات البيضاء

معلومات أساسية

للاتصال

1 الاسم الكامل	5 البريد الالكتروني
2 المنظمة	6 الهاتف
3 البلد	7 العنوان
4 الجندر	أنثى <input type="checkbox"/> ذكر <input type="checkbox"/>

المراجع

ب

يرجى إعطاء الاسم الكامل والعنوان والعلاقة التي تصلك بثلاثة أشخاص يمكن الرجوع اليهم
لمزيد من المعلومات عنك بشأن خلفيتك المهنية والدوافع وراء المشاركة.

اسم المرجع	علاقته بك	البريد الالكتروني	رقم الهاتف
1			
2			
3			

الدافع

ج

ما سبب اهتمامك بإدارة النفط والغاز؟ ما هو العمل الذي أنجزته أو أنجزته منظمته في هذا المجال؟ (يرجى كتابة
مقال قصير (250 كلمة) حول الموضوع)

الرجاء اختيار ثلاثة عناصر على الأكثر من "سلسلة القرار" ضمن الصناعة الاستخراجية حيث ترغب في توسيع معلوماتك وبناء قدراتك، حسب الأفضلية (الترتيب من 1 الى 3). سيسمح لنا ذلك بالتركيز بشكل عام على احتياجاتك واحتياجات منظمتك. يمكن العودة إلى الإرشادات الواردة أدناه لفهم نطاق كل عنصر.

قرار الاستخراج

قرار الاستخراج
القرار الأول الذي على الحكومة أو المجتمع المحلي اتخاذه هو معرفة ما إذا كانت ستبدأ عملية استخراج الموارد الطبيعية وتحويلها إلى فوائد نقدية أو غيرها ومتى ستبدأ تلك العملية. خلال هذه المرحلة، يجوز للحكومات استغلال فرصة الحصول على موافقة مسبقة من المجتمعات المحلية بعد الاطلاع، بهدف تحديد المجالات البيئية أو الثقافية البارزة التي تحظر الاستكشاف والإنتاج، أو حتى حفظ بعض المناطق لتنفيذ أساليب استخراج خاصة (على سبيل المثال، التعدين الحرفي). وتكمن مهمة الحكومة الأساسية عند هذه المرحلة في إجراء تحليل للتكاليف والفوائد، مع بذل الجهود لوزن جميع التكاليف والمنافع والمخاطر على مدى الفترة الزمنية المتوقعة للاستخراج وما بعدها.

التوصل الي صفقة جيدة

التوصل الي صفقة جيدة
بعد اتخاذ قرار الاستخراج، يجب على الحكومة اعتماد إطار لمنح حقوق التنقيب والاستخراج، فضلاً عن تحديد الشروط القانونية والمالية التي تنظم تلك الحقوق. ويجوز منح حقوق التنقيب والاستخراج وفقاً لطرق مختلفة، وقد تنجم الترتيبات القانونية والمالية التي تنظم عملية الاستخراج عن جولات منح التراخيص (حيث تُترك شروط محددة للمناقشات فيما ينص القانون العام على الجزء الأكبر من الترتيبات) أو قد يتم التفاوض حولها على أسس خاصة. في كلتا الحالتين، تتمثل النتيجة النهائية في عقد مكتوب بشكل أو باخر، تكمله سلسلة من القوانين واللوائح المعمول بها عموماً، والهدف منها هو السماح للبلد المعني بالتوصل الي أفضل صفقة ممكنة. غالباً ما تكون البلدان الأكثر فقراً في موقف ضعيف عند التفاوض مع شركات النفط والتعدين المتعددة الجنسيات - وبشكل خاص عندما لا تخضع البنود التي يتم التفاوض حولها لقبود ترفضها جولة الترخيص أو أي قواعد أخرى - و بالتالي تحصل هذه الدول على إيرادات أقل مما يجب.

تحصيل الإيرادات

تحصيل الإيرادات
ما إن يتم تحديد الشروط، تبدأ عملية الاستخراج، وتدفع الشركات مجموعة متنوعة من المدفوعات المالية أو العينية للحكومة. أما الحصة الخاصة بالحكومة وطريقة جباية هذه المدفوعات فيمليها عقد الاستخراج والإطار القانوني، وهو يختلف من بلد إلى آخر. وكانت مرحلة تحصيل الإيرادات محور عمليات مناصرة وطنية ودولية، من خلال مبادرة الشفافية في الصناعة الاستخراجية، والشروط الجديدة التي فرضتها الولايات المتحدة على الشركات الاستخراجية كي تدرج في البورصة، وسعي مجلس معايير المحاسبة الدولية الى وضع معيار للإبلاغ عن قطاع الاستخراج.

إدارة الإيرادات

إدارة الإيرادات
متى بدأ وصول الإيرادات، على الحكومة والمجتمعات المحلية أن تقرر كيف لها أن تستفيد بشكل فعال من الإيرادات على ضوء محدوديتها والتحديات المتمثلة بتقلب أسعار السلع الأساسية. وتتطلب هذه المرحلة اتخاذ قرار بشأن ما ينبغي أخاره وما ينبغي إنفاقه من أجل التخفيف من وطأة الآثار السلبية الناتجة عن الاعتماد على عائدات الموارد الطبيعية، وهي تشمل التخطيط على المدى الطويل والمتوسط، فضلاً عن الميزانية السنوية. بعض البلدان تستخدم أدوات خاصة لمواجهة التحديات المتمثلة بإدارة ثروة الموارد الطبيعية، مثل صناديق المصادر الطبيعية ومخططات التوزيع المباشر.

لاستثمار من أجل تحقيق التنمية المستدامة

الاستثمار من أجل تحقيق التنمية المستدامة
الموارد الاستخراجية هي أصول غير متجددة يجب استبدالها بأصول أخرى، المادية والبشرية والمالية منها، والتي يمكنها دعم النمو الاقتصادي والتنمية عندما يتم استنفاد الموارد أو عند تراجع الأسعار. والحكومة الغنية بالموارد مدعوة الى إنفاق المال بشكل مناسب، أي الإنفاق بكفاءة وممارسة النزاهة في تنفيذ الاستثمار، فضلاً عن إخضاع برامج الاستثمار العامة لمراقبة وتدقيق منهجيين وصارمين تمارسهما منظمات مستقلة (بما في ذلك منظمات المجتمع المدني).

تقييم الحاجات تقييم المعلومات

هـ

ما هي درجة الأولوية التي
تعطيها للموضوع؟

ما هو مستوى اطلاعك
الفعلي على الموضوع؟

الموضوع	منخفض 1	متوسط 2	مرتفع 3	منخفض 1	متوسط 2	مرتفع 3
1 المفاهيم الأساسية في مجال النفط والغاز. الهيكلية والجهات الفاعلة، والمنتجات والأسواق، والمصطلحات التقنية، والاتجاهات الإقليمية والعالمية						
2 الإطار القانوني و محتوى عقود النفط والغاز. التسلسل الهرمي للأدوات القانونية، مضمون قانون خاص بمسئولية النفط أو الغاز. الأحكام التشغيلية والقانونية، والاجتماعية، والبيئية، والمحتوى المحلي						
3 الأدوار والمسؤوليات في إدارة القطاع. وظائف شركات النفط الوطنية، والوزارات، والبرلمان، إلخ؛ وقضايا الرقابة						
4 الأنظمة المالية. العقود وأنواع الامتيازات، الأدوات المالية الرئيسية مثل الإتاوات، والضرائب على الأرباح، وأبرز التعثرات والتعثرات المالية مثل تحديد أسعار التحويل						
5 آليات الشفافية و لمبادرة الشفافية في مجال الصناعات الاستخراجية والإفصاح عن العقود. الإفصاح عن المعلومات والعقود، وأهداف وإطار مبادرة الشفافية في مجال الصناعات الاستخراجية (EITI)						
6 المحتوى المحلي. توليد فرص العمل، شراء الصناعات الاستخراجية للسلع والخدمات الوطنية						
7 التحديات في مجال الاقتصاد الكلي والسياسة وأدوات السياسة. المرض الهولندي، التقلبات، الانصاف بحق الأجيال المقبلة، القدرة الاستيعابية، وقضايا المساءلة						
8 الإدارة المالية العامة. آلية الموازنة وأدوات إدارة المالية العامة الرئيسية. الادخار مقابل الإنفاق، والاستثمار مقابل الاستهلاك						
9 توزيع العائدات للسلطات المحلية. المسائل والأنظمة الخاصة بإعادة التوزيع المباشر لعائدات النفط والغاز على المستويات الحكم الدنيا						
10 الإدارة الاجتماعية والبيئية. تقييم الأثر البيئي والاجتماعي على طول سلسلة الإنتاج، وخطط الإدارة البيئية						
11 التنوع الاقتصادي. النمو الاقتصادي الطويل الأمد للبلاد، وسياسات التنوع، وسياسات التصدير، وقضاء المنتج، والتصنيع						
12 الفساد في القطاع. الفساد عبر سلسلة القرارات والتكاليف المالية وغير المالية، والمخاطر الشاملة والمخاوف من الفساد في القطاع.						
13 تخصيص الحقوق. أهداف منح التراخيص وأنواعها، والأدوار وعملية منح العقود، والاستراتيجيات المختلفة لمنح العقود، ورخص والاستكشاف والإنتاج.						
14 مسائل أخرى يرجى تعدادها						

الأسس الخاصة
بحوكمة النفط
والغاز



استثمار الطلب وتقييم الاحتياجات

مقال قصير

9

يُرجى كتابة مقال قصير (بين 750 و 1000 كلمة) حول الموضوع التالي:
ما هي أبرز التحديات التي تطرحها إدارة النفط والغاز والتي تحول دون استغلال بلدكم
للقدرات التنموية التي توفرها هذه الصناعات؟ ماذا تفعل أو تظن عليك أن تفعله حيال
ذلك ضمن عملك كناشط؟